

دوره‌ی راهبر بودن و اعمال مؤثر راهبری به عنوان ابراز طبیعی خود

مدل هستی‌شناسانه/پدیدارشناسانه

تجربه‌گری دوره: یکپارچگی

نویسنده: محمد بیات

www.okbayat.com | me@okbayat.com

کلام چهارم: آنچه که شما می‌گویید هست (واقعیت دارد)

با کمی تامل در حوزه‌ای از پروژه‌ی راهبری‌تان که می‌خواهید در آن یک پیشرفت قابل توجهی در بهره‌وری خود، روابط، گروه و یا سازمان ایجاد کنید نگاهی بی‌اندازید (اگر «تجربه‌گری بهره‌وری» را قبلاً انجام داده‌اید همان حوزه‌ای را که در آن تجربه‌گری انتخاب کرده‌ای را در نظر بگیرید)،

۱. گام اول: شناسایی و تعهد به کلام ۴

ا. به لیستی از موضوعات یا اطلاعاتی فکر کنید که به دیگران ارائه داده‌اید. برای مثال، چه چیزهایی درباره وضعیت فعلی پروژه، موفقیت‌ها، و مشکلات آن بیان کرده‌اید؟ آیا تمامی این اطلاعات بر پایه شواهد معتبر و واقعی بوده‌اند؟

ب. آیا در برخی موارد به طور ناآگاهانه اطلاعات غیرمعتبر یا حدسی ارائه داده‌اید؟

۲. گام دوم: بررسی شواهد ارائه‌شده

ا. برای هر یک از اطلاعاتی که در مورد آن‌ها صحبت کرده‌اید، شواهد معتبر را بررسی کنید. به ویژه، توجه کنید که آیا شواهدی که ارائه کرده‌اید به طور دقیق و واقعی بازتاب‌دهنده وضعیت فعلی هستند.

ب. اگر در برخی موارد شواهد ناکافی یا نادرست وجود دارد، صریحاً آن را شناسایی و تصحیح کنید.

۳. گام سوم: بازنگری و تعهد مجدد

ا. با توجه به موارد بررسی‌شده، لیستی از آنچه که شما در مورد وضعیت‌های مختلف بیان کرده‌اید، تهیه کنید.

ب. این لیست باید شامل مواردی باشد که در آن‌ها به طور دقیق و صریح کلامتان با واقعیت تطابق دارد. هر جا که این تطابق وجود ندارد، شفاف‌سازی کنید و به شفاف‌سازی آن تعهد کنید.

۴. گام چهارم: گزارش به گروه و تأثیرگذاری

أ. نتایج این تجربه‌گری را با گروه خود به اشتراک بگذارید.

ب. با گروه درباره‌ی تفاوتی که تطابق کامل کلام ۴ شما با واقعیت ایجاد کرده، بحث کنید و تأثیرات مثبت یا منفی آن را مشاهده کنید.

ج. توجه کنید که به عنوان یک تجربه‌گر، باید نسبت به کلام خود حرمت قائل شوید و این تجربه‌گری را به صورت کامل انجام دهید و نتایج را شفاف بیان کنید.

نتیجه مورد انتظار

- با انجام این تجربه‌گری، می‌توانید سطح اعتماد دیگران به خودتان و کلامتان را افزایش دهید.
- این تجربه به شما کمک می‌کند که همواره به شواهد و واقعیت‌ها وفادار باشید و کلام شما برای دیگران معتبر و قابل اتکا باشد.
- این تجربه‌گری بر اساس اصول یکپارچگی است و شما را به مسیر افزایش بهره‌وری و کارایی هدایت می‌کند.